

**Spese e oneri diversi (voce 9)**  
(milioni di euro)

VOCI	2020	2019	Variazioni
Stipendi ed emolumenti per il personale in servizio	650	652	-2
Oneri previdenziali e assicurativi	162	166	-4
Altre spese relative al personale (1)	27	43	-16
Pensioni e indennità di fine rapporto corrisposte	313	359	-46
Adeguamento degli accantonamenti al TQP, contribuzione all'FPC e altri oneri	79	73	6
Compensi per organi collegiali centrali e periferici	3	3	-
Spese di amministrazione	430	448	-18
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	122	102	20
Costi per servizi di produzione di banconote (2)	-	-	-
Altre spese	121	52	69
<b>Totale</b>	<b>1.907</b>	<b>1.898</b>	<b>9</b>

(1) Include le spese per missioni e trasferimenti. - (2) Per servizi di produzione e acquisti di banconote all'esterno.

Le spese per il personale sono diminuite. Si sono ridotte in particolare le indennità di fine rapporto corrisposte nell'anno per effetto della flessione delle cessazioni dal servizio; queste ultime negli anni precedenti erano state invece favorite dai piani di incentivazione all'uscita e dalle misure temporanee di anticipo dell'età pensionabile consentite dalla legislazione vigente. Il costo per pensioni, incluso nella stessa sottovoce, è rimasto sostanzialmente stabile, in linea con gli ultimi anni. Analogamente all'esercizio precedente, non si sono registrati accantonamenti per il TQP. La flessione della spesa per il personale in servizio è in gran parte riconducibile alla diminuzione dei costi per missioni come conseguenza dell'emergenza sanitaria. La riduzione delle retribuzioni lorde (stipendi, straordinari e compensi maturati ma non ancora erogati), passate da 652 a 650 milioni, è da attribuire principalmente ai minori costi per prestazioni straordinarie e alla diminuzione del numero medio dei dipendenti, in parte compensati da specifiche indennità temporaneamente riconosciute per assicurare la continuità dei servizi all'utenza durante la pandemia.

**Spese di amministrazione**  
(milioni di euro)

VOCI	2020	2019	Variazioni
<b>Servizi</b>	<b>364</b>	<b>387</b>	<b>-23</b>
ICT (1)	120	124	-4
sicurezza, scorta valori e vigilanza	70	65	5
manutenzioni immobili e macchinari	68	72	-4
utenze	19	22	-3
noleggio macchinari	17	14	3
mense e pulizia locali	19	22	-3
altri	51	68	-17
<b>Materiali e beni di consumo</b>	<b>66</b>	<b>61</b>	<b>5</b>
fabbricazione biglietti	44	43	1
abbonamenti a pubblicazioni e info provider	15	14	1
materiali di consumo	7	4	3
<b>Totale</b>	<b>430</b>	<b>448</b>	<b>-18</b>

(1) Include per 14 milioni (29 nel 2019) le spese per l'utilizzo dei servizi connessi con le infrastrutture tecnologiche dell'Eurosistema. Le spese riferite al noleggio e alla manutenzione dell'hardware sono riportate rispettivamente nel *noleggio macchinari* e nelle *manutenzioni immobili e macchinari*.

Le *spese di amministrazione* sono diminuite rispetto all'esercizio precedente, passando da 448 a 430 milioni. La flessione è da imputare, tra l'altro, alla riduzione dei costi (quali ad es. utenze, mense, viaggi di lavoro), per effetto del più ampio ricorso al lavoro da remoto nell'attuale contesto di emergenza sanitaria. Anche le spese per la manutenzione di immobili e macchinari hanno registrato una flessione, mentre sono aumentate quelle per la sicurezza, la scorta valori e la vigilanza, nonché quelle per l'acquisto di materiali di consumo, in particolare relativi ai dispositivi di protezione individuale.

Le *altre spese*, pari a 121 milioni, includono imposte locali e indirette per 27 milioni. L'aumento significativo della voce è dovuto quasi esclusivamente alle erogazioni liberali in favore di enti e istituzioni coinvolti nella gestione dell'emergenza sanitaria causata dalla pandemia, deliberate dal Consiglio superiore per complessivi 78 milioni.